

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

# TABLE DES MATIERES

---

---

<b>TABLE DES MATIERES .....</b>	<b>1</b>
<b>SYNTHESE .....</b>	<b>2</b>
<b>SENSIBILISER LE PUBLIC.....</b>	<b>4</b>
1. LES DÉBATS DE LA FAM.....	4
2. COMMUNICATION ET DIFFUSION .....	8
3. L'ULTRA TRAIL DU MONT-BLANC .....	10
<b>PARTAGER LES CONNAISSANCES.....</b>	<b>11</b>
1. LE COMITÉ DES PARTENAIRES INTERNATIONAUX.....	11
2. NOS FORMATIONS « HELICOPTER EMERGENCY MEDICAL SERVICES » (HEMS) AVEC LA FONDATION AIRBUS.....	11
3. LES PUBLICATIONS HEMS : LIVRE BLANC ET SITE INTERNET.....	11
<b>ACCÉDER AU MEILLEUR DE LA SANTÉ .....</b>	<b>14</b>
1. LES MASQUES DU COEUR.....	14
2. LES ÉTUDES DE SANTÉ PARTOUT ET POUR TOUS .....	14
<b>LES FONDATIONS ABRITÉES .....</b>	<b>15</b>
1. LA FONDATION DE L'ACADEMIE DE CHIRURGIE (FAC).....	15
2. LA FONDATION OPALS (ORGANISATION PANAFRICAINNE DE LUTTE POUR LA SANTÉ).....	18
3. LE FONDS DEDIÉ GREFFE DE VIE .....	19
<b>VIE DE LA FONDATION.....</b>	<b>20</b>
<b>ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2022.....</b>	<b>21</b>

## SYNTHESE

---

La FAM a traversé la crise sanitaire en fédérant sa communauté autour des évènements qu'elle organise et des projets qu'elle soutient.

Elle a adapté l'organisation de ses débats sur les thèmes de santé publique majeurs et renforcé son audience auprès du grand public, des associations de patients, des parlementaires et des medias :

- Le cycle de débats consacré à l'Alimentation organisé par les Pr. Catherine Buffet et Gabriel Perlemuter a rencontré un vif succès auprès d'un public varié (associations de patients, parlementaires, journalistes). Le parrainage du chef Olivier Roellinger a permis d'améliorer la visibilité de la FAM auprès des médias.
- Le deuxième chapitre du cycle « Exposome et maladies » coordonné par le Pr. Yves Lévi, vice-président de la FAM, a permis d'aborder les impacts de cette exposition notamment en cancérologie. Un troisième chapitre explorera la partie sociale de la thématique et notamment la perception des risques sanitaires liées à l'exposition aux produits chimiques par la population.
- Dans la continuité du cycle des 5 débats « Société & vieillissement » coordonnés par le Pr. Jean-Pierre Michel, un Livre Blanc est rédigé pour sensibiliser le grand public et permettre aux pouvoirs publics une meilleure appréhension des réalités du vieillissement pour améliorer l'accompagnement ou la prise en charge. Il sera lancé à l'occasion du démarrage d'un second cycle de débats qui s'intéressera au vieillissement à domicile.
- La conception d'un nouveau cycle « Santé des Femmes » est initiée en collaboration avec le Pr. Elisabeth Elefant.

LA FAM lance le programme « des études de santé partout et pour tous » pour promouvoir les études de santé auprès des lycéens issus des zones prioritaires et de la ruralité, et apporter aux étudiants en médecine et pharmacie un soutien financier (bourses) et moral (mentorat par un académicien).

En 2021, l'opération des « Masques du Cœur » s'est poursuivie et a permis d'offrir 600 000 masques à la Croix-Rouge de Marseille.

Les formations en médecine d'urgence hélicoptérée prévues en Thaïlande et au Mexique ont été reportées en 2022 considérant les problèmes liés à la crise COVID.

Grâce au soutien de la Fondation Airbus, un site Internet, traduit en plusieurs langues et en « accès libre », donnera des informations sur la médecine d'urgence hélicoptérée.

L'équipe des médecins urgentistes (militaires et civils) coordonnés par la FAM travaille à la rédaction d'un livre blanc. Ce support de formation académique sera diffusé aux personnels soignants lors des formations dans les pays émergents. Il servira plus largement en France et à l'étranger à tous les acteurs impliqués dans le transport hélicoptéré sur le plan théorique ainsi que pratique.

La constitution du comité scientifique HEMS (Helicopter Emergency Medical Services) a abouti et dispose désormais d'un règlement intérieur spécifique.

La FAM a poursuivi sa mission de sensibilisation du public, avec notamment sa participation à « l'Ultra Trail » du Mont-Blanc. Une dizaine de coureurs solidaires se sont élancés aux couleurs du fonds dédié « Greffe de Vie » qui milite pour le don d'organe.

Fondation abritante depuis 2018, la FAM abrite trois fondations (Grefte de Vie, Fondation de l'Académie de Chirurgie et Fondation Opals). Plusieurs projets de création de fondations sont en cours et verront le jour en 2022, notamment sur l'hospitalisation à domicile et l'hématologie.

La Fondation de l'Académie de Chirurgie (FAC) a organisé 6 « Mardis de la Chirurgie » abordant des sujets d'intérêt général en rapport avec les avancées de la chirurgie traités par des spécialistes reconnus et accessibles à un vaste public. Dans le cadre de sa mission de chirurgie essentielle, le Pr Richard Villet, secrétaire général de la FAM et président de la FAC, s'est rendu en décembre à l'Hôpital Panzi, créé par le Dr. Denis Mukwege, pour accompagner l'Université évangélique Congolaise dans la création et la mise en place d'un diplôme universitaire de chirurgie vaginale sous couvert de la Faculté de Médecine d'Angers et labellisé par l'Académie nationale de Chirurgie.

Point d'orgue de la fin de l'année 2021, les premières Assises nationales du don d'organes organisées par le Fonds Greffe de Vie, présidé par Jean-Pierre Scotti (Trésorier de la FAM), ont eu lieu le 14 octobre à l'Académie Nationale de Médecine. À cette occasion, le manifeste « Plus de prélèvements, pour plus de greffe », fruit de la coordination d'associations de patients greffés et/ou qui militent pour le don d'organe a été transmis aux différentes autorités présentes.

La Fondation Opals, présidée par le Pr. Marc Gentilini, est désormais bien identifiée auprès des partenaires, en relais de la Fondation Chirac, et son intégration réussie dans le réseau des acteurs de la lutte contre les faux médicaments.

Jean-Marie Dru, après avoir accompagné la FAM depuis sa création, a laissé sa place à Olivier Bohuon à la présidence de la fondation. Il est membre de l'Académie Nationale de Pharmacie et de l'Académie des Technologies. Il a été élu à l'unanimité par le Conseil d'Administration. Il projette de créer en 2022 sa fondation abritée par la FAM.

Éléonore Assante di Panzillo, directrice de la fondation depuis 2018, a quitté ses fonctions fin septembre 2021. Anne-Sophie de Lataillade a été nommée le 1<sup>er</sup> décembre 2021 pour lui succéder.

Le rapport d'activité détaille les missions portées par la FAM autour de ses quatre piliers :

- Sensibiliser le public
- Partager les connaissances
- Accéder au meilleur de la santé
- Abriter des fondations

# SENSIBILISER LE PUBLIC

---

## 1. LES DÉBATS DE LA FAM

---

En créant sa Fondation en 20.., l'Académie Nationale de Médecine a souhaité mettre au service de la société dans son ensemble la capacité unique qui est la sienne de réunir, sur des sujets de santé et de société essentiels et autour des meilleurs experts français et internationaux, toutes les parties prenantes, politiques, médicales, scientifiques, économiques et associatives.

Pour remplir sa mission, la Fondation de l'Académie de Médecine (FAM) a notamment choisi d'organiser, à partir de publications ou de communications scientifiques d'excellence, des débats ouverts au grand public (associations, ONG, entreprises, patients) ainsi qu'aux médias et directement relayés auprès des pouvoirs publics notamment des parlementaires. Outre par leur niveau, ces débats se distinguent des autres événements du même type par le bénéfice du statut institutionnel et des garanties de crédibilité et d'éthique qui sont reconnues à l'Académie Nationale de Médecine

---

## LE CYCLE ALIMENTATION AUJOURD'HUI ET DEMAIN

---

La FAM a initié un nouveau cycle de débats portant sur le thème de l'alimentation et intitulé « L'alimentation aujourd'hui et demain ». Ce cycle a été élaboré par les Pr. Catherine Buffet et Gabriel Perlemuter, tous deux membres de la commission « Appareil digestif – Alimentation – Nutrition – Maladies métaboliques » de l'Académie Nationale de Médecine. La FAM remercie le célèbre chef cuisinier breton Olivier Roellinger qui a accepté de parrainer ce cycle et Alain Kruger de France Culture qui en a assuré l'animation.

Les réflexions que soulève l'alimentation sont multiples et concernent la santé de toutes les populations avec une situation paradoxale puisque selon l'Organisation des Nations Unies, en 2018, plus de 113 millions de personnes dans 53 pays du monde étaient au bord de la famine alors que plus de 2 milliards d'entre elles étaient en surpoids. Obésité et sous-nutrition sont deux phénomènes de malnutrition qui vont désormais de pair et sont liés à une mauvaise alimentation.

---

## 25 MARS 2021 QU'EST-CE QUE BIEN MANGER ?

---

Débuter un cycle sur l'alimentation nécessitait dans un premier temps de se poser les bonnes questions. Au cours de ce débat a été abordé l'équilibre alimentaire pour une bonne santé en soulignant ici le rôle de la FAM sur les actions de prévention à travers ses conseils en bonnes pratiques et son soutien à des associations. À ce titre, la place du Nutriscore pour aider à « bien manger » a été examinée. La composition de cet équilibre a été déclinée au cours des différents âges de la vie et dans des situations particulières notamment dans certains sports. Au côté de cet équilibre « académique », certains régimes alimentaires, quelles que soient les motivations qui les entraînent, ont été également discutés.

Intervenants : Dr Jacques Bassier (généraliste, spécialisé en nutrition), Pr Patrick Tounian (gastro-entérologue pédiatrique), Pr Jean-Pierre Michel (académicien et gériatre), Dr Christophe Baudot (médecin du club de football PSG), Cyril Torre (CEO de Lsee, tracker métabolique et application mobile), Dr Odile Cotelle (attachée consultation Hôpital Antoine

Béclère APHP), Pr Serge Hercberg (épidémiologiste, spécialiste de la nutrition et du Nutriscore), Suzanne Gorge (think tank Terra Nova), Pr Jean-Louis Guéant (hépato-gastro-entérologue), Dr Jacques Fricker (nutritionniste), Coralie Béguin (naturopathe), Ulrich Genisson (eatfat2beFit site de référence du régime cétogène Keto), Léonard Anthony (praticien en hypnose), Pr Antoine Bioy (psychologue), Camille Corman (Fondatrice et présidente 1Food1Me, programme digital de nutrition fondé sur la biologie), Aurélie Boni Tournier (pharmacienne spécialisée en nutrition/santé)

Lieu : Académie Nationale de Chirurgie  
Audience (uniquement distancielle) : 197 personnes

---

## 10 JUIN 2021 ALIMENTATION ET SANTÉ

---

La FAM a traité les liens entre les différentes maladies et l'alimentation. Il a été pointé que certaines maladies nécessitent des régimes particuliers mais qu'à l'inverse, l'alimentation peut-être à l'origine de nombreuses pathologies dans lesquelles la place et le rôle de l'industrie agro-alimentaire ne doivent pas être négligés. Devant cette relation entre l'alimentation et les maladies, les individus ne sont pas tous égaux et les rôles du psychisme, du microbiote et de la génétique ont été discutés.

Intervenants : Dr Marie-Christine Boutron-Ruault (Exposome, hérédité, nutritionniste, épidémiologiste, CESP), Dr Philippe Froguel (académicien ANM, diabétologue), Anne-Sophie Joly (Présidente du Collectif National des Associations d'Obèses), Pr Patrick Tounian (Chef du service de Nutrition et gastroentérologie pédiatriques, Hôpital Trousseau), Pr Florence Campeotto (pédiatre gastro-entérologue, Hôpital Necker, Faculté de Pharmacie de Paris), Pr Georgia Malamut (gastro-entérologue et hépatologue, Hôpital Cochin), Brigitte Jolivet (Présidente de l'Association Française Des Intolérants Au Gluten), Pr Philippe Jeammet (pédopsychiatre, professeur de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent, Paris Cité), Danielle Castellotti (Présidente de la Fondation Sandrine Castellotti)

Lieu : Académie Nationale de Médecine, salle des séances  
Audience (présentielle + distancielle) : 216 personnes

---

## 9 SEPTEMBRE 2021 ALIMENTATION LAQUELLE ET POUR QUI ?

---

Deux aspects ont été abordés à l'occasion de ce troisième débat, l'alimentation comme élément indissociable de la prévention et les inégalités face à l'alimentation.

Intervenants : Pr Francisca Joly (gastro-entérologue, MICI & Assistance nutritive, Hôpital Beaujon), Anne Buisson (Directrice Adjointe de l'association AFA Crohn RCH France), Dr Bernard Srouf (épidémiologiste, coordonnateur, Réseau NACRe), Pr Olivier Goulet (Chef du Service de Gastroentérologie et Nutrition; Hôpital Necker-Enfants malades), Pr Judith Aron-Wisnewsky (médecin nutritionniste, Hôpital Pitié-Salpêtrière), Pr Frédéric Fumeron (épidémiologiste, Université Paris Cité), Pr Bruno Raynard (gastro-entérologue, Institut Gustave Roussy)

Lieu : Académie Nationale de Médecine, salle des séances  
Audience (présentielle + distancielle) : 231 personnes

Le cycle se poursuivra en 2022 avec un dernier débat intitulé « Alimentation et société » qui explorera les différents modes de productions d'élevage et d'agricultures ainsi que les nouveaux aliments, notamment les insectes, ainsi qu'une restitution à l'Assemblée Nationale.

---

## LE CYCLE « EXPOSOME » : RISQUES SANITAIRES LIÉS À LA POLLUTION CHIMIQUE

---

26 AVRIL 2021 LIENS ENTRE EXPOSOME ET MALADIES, EFFETS PERCEPTIBLES ET CONNUS SUR LES POPULATIONS

---

Après un premier volet consacré à la définition de l'Exposome, avec notamment l'exemple des perturbateurs endocriniens, le deuxième débat du cycle Exposome s'est concentré sur l'exposition des populations aux mélanges de contaminants chimiques notamment par l'air, les aliments, les boissons et des contacts cutanés se produit tout au long de la vie. Ce débat a approché les niveaux de connaissance sur des impacts sanitaires connus et mesurés au niveau international. Ont été abordées les maladies liées aux perturbateurs endocriniens (cancers hormonaux dépendants, troubles du développement, maladies métaboliques...), les conséquences de la pollution de l'air, les cancers, les syndromes fonctionnels cognitifs et comportementaux liés à des expositions environnementales.

Intervenants : Mme la Sénatrice Florence Lassarade, Pr Bernard Charpentier (Président de l'Académie Nationale de Médecine), Olivier Bohuon (Président de la FAM), Pr Yves Lévi (académicien, Vice-Président de la FAM), Sébastien Denys (Directeur du département santé environnement, Santé Publique France), Pr Philippe Bouchard (académicien, endocrinologue, hôpital Foch), Pr Luc Multigner (Directeur de recherche INSERM - Institut de recherche en santé, environnement et travail), Pr Claude Jaffiol (académicien ANM), Charline Warembourg (chercheuse en épidémiologie environnementale, Inserm 1085), Sylvia Medina (coordinatrice du programme de surveillance Air et santé, Santé publique France), Pr Béatrice Fervers (Coordinatrice Département Prévention Cancer Environnement, Centre Léon Bérard), Dr Jérôme Foucaud (Responsable du Département Sciences Humaines et Sociales-Épidémiologie-Santé Publique, au sein du Pôle recherche de l'INCa), François Veillerette (porte-parole de l'association Générations Futures), Pr Henri Rochefort (académicien ANM, ancien directeur de l'Unité INSERM (U148) Hormones et Cancer)

Lieu : Académie Nationale de Médecine  
Audience (présentielle + distancielle) : 238 personnes

Le cycle Exposome se poursuivra en 2022 par deux débats « Connaissances et incertitudes : comprendre, interpréter, dialoguer en confiance » et « Agir pour former, informer sur l'Exposome et la multi pollution chimique ? » sous la forme d'une restitution pour présenter aux autorités les différents messages de santé publique issus des débats, des propositions concrètes et des pistes de recherches discutées

---

## LE CYCLE SOCIETE & VIEILLISSEMENT

---

Le cycle des débats coordonnés par le Pr Jean-Pierre Michel sur le thème « Société et Vieillesse » ainsi que la collaboration d'une quarantaine d'experts et intervenants, médecins, gériatres, sociologues, philosophes, architectes, entreprises a permis la rédaction d'un Livre Blanc qui sera diffusé en 2022.

Il sera le point de départ pour aider à la mise en place de nouveaux fonctionnements dans la gestion du vieillissement de notre société et contribuer activement à l'évolution des connaissances et des comportements et à l'aboutissement des politiques publiques au profit des aînés, de leur famille et pour chacun d'entre nous. Ce travail propose, après un constat de la situation en France, les pistes d'action possibles pour vivre vieux en harmonie avec notre société et réciproquement.

Le Livre Blanc « Société et Vieillesse » saura sensibiliser le grand public aux situations présentes et futures et permettre aux pouvoirs publics une meilleure appréhension des réalités du vieillissement pour améliorer l'accompagnement ou la prise en charge pour le meilleur de la santé pour tous.

Pour le télécharger : <https://fam.fr/obtenir-le-livre-blanc-societe-vieillesse/>



Après ce premier cycle de débats, il est apparu important de focaliser la suite des débats sur « Vieillir à la maison ». Ce thème, liant citoyenneté et domicile, apparaît d'une brûlante actualité et d'une immense importance. Les récentes révélations concernant les aînés en milieu institutionnel incitent la FAM à proposer un cycle de 4 débats en 2022 entre professionnels de soins et grand public, suivis par une synthèse devant les autorités décisionnaires de notre pays. Ces débats analyseront, dans un premier temps, les difficultés et limites du maintien à domicile, avant d'y répondre de façon objective, constructive et éthiquement correcte pour construire ensemble une meilleure dernière période de vie dans un environnement choisi et apprécié.

---

## LE CYCLE « SANTÉ DES FEMMES »

---

Un nouveau cycle de débats est en cours d'élaboration avec le Pr Élisabeth Élefant et le Dr Joëlle Belaisch-Allart avec le patronage de la FIGO (International Federation of Gynaecology and Obstetrics).

L'égalité entre la femme et l'homme est le fondement même d'une parité indiscutable. Pour le médecin, les deux sexes sont bien inégaux face à la maladie, qu'elle soit somatique ou sociétale, et cette différence intéresse tous les domaines de la médecine : nosologique, épidémiologique, pronostique et même parfois thérapeutique. En abordant ce cycle, la FAM veut questionner à la lumière de la société actuelle, en dehors de tout jugement de valeur, les éléments de santé spécifique du sexe féminin : la maternité (de la procréation aux premières années de vie de l'enfant en passant par l'exposition environnementale), les maladies gynécologiques (endométrioses, cancer, MST...) mais aussi celles liées au le vieillissement, les pratiques sportives, les troubles addictifs ...

Comme à son habitude, la FAM accueillera la parole des Praticiens (médecins, sages-femmes, infirmiers), des chercheurs, des sociologues, des philosophes, des associations pour échanger dans un cadre apaisé à partir de données scientifiques concrètes.



## 2. COMMUNICATION ET DIFFUSION

---

### L'AUDIENCE DES DEBATS

---

Au cours de ses 4 débats précédemment décrits, en 2021, la FAM réuni environ près de 900 personnes (contre 550 pour 6 débats en 2020), la plupart en distanciel mais avec une réouverture progressive des jauges en présentiel au sein des locaux de l'Académie nationale de Médecine.

Nous avons accueilli une quarantaine personnalités politiques, plusieurs centaines d'étudiants, une centaine d'associations, une cinquantaine d'experts et communiqué très largement sur nos réseaux sociaux.

### BILAN DES RÉSEAUX EN DÉCEMBRE 2021

---

Un plan de communication digitale plus structuré a permis de gagner un grand nombre de suiveurs inscrits (« followers »).

#### STATISTIQUES TWITTER

---

Plusieurs centaines de « likes »  
Une centaine de « retweet »  
Une trentaine de commentaires

#### STATISTIQUES FACEBOOK

---

603 « likes » (contre 570 en 2020)  
418 visites de la page

#### ABONNÉS

---

TWITTER : 1574 (contre 1465 en 2020)  
LINKEDIN : 247 (contre 185 en 2020)  
FACEBOOK : 643 (contre 582 en 2020)  
YOUTUBE : 906 (contre 492 en 2020)

#### LA CHAINE YOUTUBE : <HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/C/FAMFR/VIDEOS>

---

Notre chaîne YouTube a été agrémentée tout au long de l'année de vidéos de nos missions humanitaires et de nos débats. L'ensemble des débats a été enregistré en intégralité et le « replay » a été mis en ligne. Des versions courtes de chaque débat ont également été montées. Des micros-interviews ont été réalisées et mises en ligne sur YouTube. Des vidéos exceptionnelles de l'Ultra Trail du Mont-Blanc ont apportés à la chaîne un contenu différent mais toujours aussi qualitatif.

Au total, la FAM a posté 36 vidéos sur sa chaîne YouTube en 2021 pour un total de 20 000 vues.

Elle est le réseau social de la FAM présentant la plus importante augmentation en 2021, son audience ayant quasiment doublé.

La crise sanitaire a bien évidemment induit un impact sur l'audience des débats. À chaque événement, il a fallu s'adapter aux circonstances et basculer peu à peu vers le numérique. Cette expérience a permis à la FAM de se développer autrement, de conquérir un public plus large, d'horizons différents.

Cette crise a donné à notre Fondation l'occasion de revoir sa mission de diffusion des connaissances scientifiques et médicales et de l'incarner avec plus de force.

## EXEMPLES DE COMMENTAIRES SUR NOS DEBATS 2021

---

Élisabeth Mekong Adiogo (Koum Besson), Consultante Formatrice Auditrice senior chez 2 R Qualité – Save our SOPPs Recherche scientifique, clinique et médicale  
*« Très interrogatif et enrichissant »*

Éric Gaffet, Directeur de Recherche au CNRS  
*« Les présentations sont d'excellentes qualités »*

Sylvie Dessertaine, Diététicienne spécialisée en Parentalité et Formatrice en BTS Diététique  
*« À consommer sans modération pour une bonne mise au point des données médicales en lien avec l'alimentation : bravo à tous ces éminents scientifiques et chef étoilé pour votre pédagogie »*

Jérôme Foucaud, Responsable du département recherche en SHS et Santé Publique  
*« Je m'associe aux remerciements de Sébastien Denis pour l'organisation et l'invitation de la Fondation Académie de Médecine : une thématique passionnante et des échanges très riches. »*

Sébastien Denys, Ingénieur Agronome, Directeur Santé-Environnement-Travail-Santé publique France  
*« Merci encore pour l'invitation et l'organisation de ces débats d'une importance majeure pour la santé publique. »*

Youenn Loheac, Brest Business School / Enseignant-chercheur  
*« J'avais un peu peur que les avis soient homogènes, mais j'ai apprécié des points de vue tranchés et appuyés sur les sciences »*

Luce Le Coq Saint Gilles Ruelle, Traductrice-documentaliste scientifique  
*« Très intéressée par la nutrition et son importance sur la santé (je suis une adepte du régime méditerranéen depuis l'enfance), j'ai beaucoup apprécié la grande qualité des interventions, les explications claires donc accessibles et compréhensibles par tout public même non scientifique. »*

---

## LES RELATIONS MEDIAS

---

### CONTEXTE

---

Afin de diffuser ses messages de prévention, la FAM a fait appel à une agence de communication et de relations presse à l'année : Émmanuelle Ribes Communication (ERCom).

### ANALYSE

---

L'activité effectuée par l'agence ERCom a permis de :

- Faire découvrir la FAM à de nouveaux journalistes ;
- Créer une récurrence d'intérêt chez certains media, revenant suivre les différents débats ou souhaitant en recevoir les informations ;
- Présenter la FAM comme un acteur dynamique et grand public de l'information santé.

### RESULTATS

---

ERCom a permis de réunir, lors des différentes tables-rondes, 33 journalistes de 26 medias très variés, comme les journaux généralistes nationaux (Le Point, les Échos, Version Femina...), mais aussi les journaux santé nationaux (Hospimédia, Le Particulier Santé...).

Ce sont aussi 13 interviews ou articles qui ont permis de faire parler soit de la FAM, soit des tables-rondes, comme dans les journaux Pleine-Vie, Hospimédia, Le Particulier Santé, Égora... et dans les radios comme Sud Radio, France Bleu, Radio Pharma.

## 3. L'ULTRA TRAIL DU MONT-BLANC

---

Comme chaque année, la direction de la course de l'UTMB (l'Ultra Trail du Mont-Blanc) a mis à disposition des « dossards solidaires » pour les associations et les fondations. Le nombre de places étant limité, ces dossards permettent à des coureurs de garantir leur participation en achetant 2000 euros un « dossard solidaire » même s'ils ne sont pas sélectionnés dans le tirage au sort de la course. Certains coureurs ont choisi de soutenir la cause du fonds dédié « Greffe de Vie », abrité à la FAM. Cette course permet à la FAM de faire connaître ses actions auprès du grand public et de sensibiliser à la nécessité du don d'organes.

À la suite de la crise sanitaire, l'édition 2020 de l'UTMB a été annulée mais la FAM a enregistré 13 dossards solidaires payés pour cette édition. Pour ces coureurs solidaires, la course a mis en place un droit de priorité sur l'édition 2021, et nous avons donc 7 coureurs sur les 13 de 2020 que nous avons retrouvés en 2021.

# PARTAGER LES CONNAISSANCES

---

## 1. LE COMITÉ DES PARTENAIRES INTERNATIONAUX

---

Le Comité des partenaires internationaux de la FAM est composé de 24 personnes, issues de nombreux pays (Brésil, Russie, Inde, Mexique, Indonésie, Afrique de l'Ouest francophone, Viet Nam). Avec la création d'une « communauté WhatsApp », fin 2020, ce Comité a également permis à l'ensemble des partenaires de la FAM de relayer les invitations à nos événements et de mettre en avant nos actualités. Ils sont régulièrement sollicités sur nos sujets et invités à faire remonter leurs problématiques.

## 2. NOS FORMATIONS « HELICOPTER EMERGENCY MEDICAL SERVICES » (HEMS) AVEC LA FONDATION AIRBUS

---

Considérant la crise sanitaire, nos formateurs n'ont pas pu cette année se rendre à l'étranger. Les formations au Mexique et en Thaïlande sont reportées en 2022.

## 3. LES PUBLICATIONS HEMS : LIVRE BLANC ET SITE INTERNET

---

### LE LIVRE BLANC

---

La FAM a constitué le Comité scientifique HEMS composé des médecins formateurs. Il est en charge de coordonner les actions de la FAM dans ce domaine et de légitimer l'action de nos médecins bénévoles.

Afin d'accompagner nos formations à l'étranger en médecine d'urgence hélicoptée, l'équipe des médecins urgentistes (militaires et civils) du Comité scientifique HEMS travaille à la rédaction d'un livre blanc. Il s'agit d'un véritable support de formation académique qui sera diffusé aux élèves (personnel soignant) lors des formations dans les pays émergents. Il servira plus largement en France au personnel soignant en quête d'une information scientifique (théorique et pratique) fiable.

Il est rédigé par le Comité scientifique HEMS en collaboration avec d'autres médecins, infirmiers, pilotes et professionnels de la médecine d'urgence hélicoptée, rencontrés notamment pendant la crise sanitaire à travers le projet humanitaire des bulles BRAVE.

Un séminaire de travail a été organisé à Chamonix dans les locaux de l'ENSA (École Nationale de Ski et d'Alpinisme) fin 2021, en présence du Comité scientifique, de la Fondation Airbus et de la FAM. Ce séminaire a permis, outre d'entretenir le lien entre les équipes du projet, d'avancer significativement sur le Livre Blanc HEMS, les contenus pédagogiques, les futures missions de 2022 et de confirmer le mécénat de la Fondation Airbus. Il a été par ailleurs décidé d'organiser une fois par an un séminaire dans des conditions similaires.

Concernant les contenus, il a été décidé de faire une présentation par chapitre du Livre Blanc. Des vidéos, suggérées par l'ensemble des médecins formateurs, seront utilisées lors des formations également.

Le livre blanc sera accessible à tous via le site internet de la FAM et le site dédié à nos formations HEMS, et sera publié en français et anglais courant 2022.

## TABLES DES MATIERES DU LIVRE BLANC

---

Préambule

Préface

1. Historique des interventions médicales d'urgence hélicoptérées - SMUH
2. Les formations SMUH de la Fondation de l'Académie de Médecine, avec le mécénat de la Fondation AIRBUS (anciennement Fondation Airbus Eurocopter)
3. Rappel des spécifications matérielles et techniques
4. Physiologie et physiopathologie : des contraintes physiologiques aux conséquences médicales
5. Indications générales et contre-indications SMUH
6. Dispatching / Régulation des missions sanitaires hélicoptérées
7. Recommandations pour l'équipement des cellules sanitaires
8. Préparation et organisation opérationnelle aux missions SMUH
9. Préparation du patient avant le transport
10. Nettoyage et désinfection des cellules sanitaires
11. SMUH & gestion des urgences collectives
12. Cas particulier du patient polytraumatisé
13. Cas particulier du patient de réanimation en transport hélicoptéré
14. Cas particulier de l'ECMO (Extra Corporal Membrane Oxygénation)
15. Cas particulier du secours en montagne
16. Place de l'hélicoptère sanitaire en milieu maritime
17. Cas particulier du secours pédiatrique
18. Cas particulier du patient bariatrique
19. SMUH & pandémie

Conclusion

Auteurs

Remerciements

## LES FORMATEURS HEMS

---



Dr Frédéric  
Chavet



Dr Christophe  
Chapuis



Dr Christian  
Poirel



Pr. Jean-Pierre  
Auffray



Dr Stéphane  
Foucher



Dr Pascal  
Zellner



Dr Nicolas  
Peschanski



Dr Jean Cyrille  
Pitteloud



Dr Jean Claude  
Deslandes



Dr Hervé  
Coadou






Dr Hervé Roy

Aujourd'hui, il n'existe pas de sources uniques et fiables en médecine d'urgence hélicoptérée, ni de formations diplômantes ou certifiantes en France. En 2021, la FAM s'est dotée d'un site internet dédié aux formations HEMS (Médecine d'Urgence Hélicoptérée). Il est consultable à distance pendant les formations et sert de base documentaire. Il permet de consulter en ligne les supports pédagogiques et de les rendre téléchargeables aux personnels formés.

La FAM est l'unique acteur associatif du secteur à proposer cette source multiple d'informations vérifiées. L'ensemble de nos supports de formations existe sous forme de présentations, de photothèque, de vidéothèque ou d'études de cas. Ils seront disponibles en ligne, avec un accès limité (identifiants donnés par la FAM). Ils seront accessibles en français, anglais et chinois.

La FAM a bénéficié du soutien de son partenaire, la Fondation Airbus. Cette dernière a assisté à toutes ces réunions et participe activement à la rédaction du livre blanc via la présence d'un de ses collaborateurs Ralph Setz. Ancien pilote, ayant accompagné l'ensemble de nos formateurs en mission, Ralph Setz a une expertise reconnue de l'utilisation de l'hélicoptère en situation d'urgence. Il s'est engagé à compléter notre site internet en apportant son expérience et une documentation scientifique et technique rare.

Un site internet d'information sur HEMS en cours

Name	Description	Version	Last Modified	Download	File Size
	Helicopter equipment for training India Indonesia - helicopter equipment for training India Indonesia - 2.pdf	2.0	11-02-2021 12:03	Download	12.2 MB
	Equipment list for FAM - Equipment list for civil helicopters FAM.pdf	1.0	11-02-2021 12:01	Download	10.9 KB
	Equipements médicaux et non médicaux - Equipements	1.0	11-02-2021 11:59	Download	86.7

Privacy & Cookies Policy



# ACCÉDER AU MEILLEUR DE LA SANTÉ

---

## 1. LES MASQUES DU COEUR

---

En 2021, l'opération des « Masques du Cœur » a pris la forme d'un don de 600 000 masques en faveur de la Croix-Rouge de Marseille.

## 2. LES ÉTUDES DE SANTÉ PARTOUT ET POUR TOUS

---

Pour faire face aux difficultés révélées par la crise Covid-19 et la réforme de la PACES en 2019, la FAM lance un nouveau programme à destination des étudiants et futurs étudiants en médecine et pharmacie, issus de la France rurale et des réseaux d'éducation prioritaire, pour promouvoir les études de santé et donner sa chance à tous. En effet, le constat est important : de nombreux élèves, souvent issus de milieux modestes, sont mal informés sur les différents parcours d'études possibles après le concours de première année, d'autres sont contraints de travailler en parallèle pour financer leurs études et certains étudiants ne bénéficient pas des mêmes chances de réussite, en matière d'orientation scolaire et d'insertion professionnelle, en raison d'un manque de relations dans le milieu médical.

Le programme « les études de santé, partout et pour tous » a un quadruple objectif :

- Sensibiliser les jeunes lycéens ayant un fort intérêt pour les matières scientifiques pour susciter des vocations et les accompagner dans leur scolarité par le biais d'un mentorat auprès d'un académicien.
- Accompagner les étudiants en difficultés financières par le biais de bourses afin de s'acquitter des postes de dépenses les plus importants.
- Faire bénéficier les étudiants en santé de ressources pédagogiques gratuites pour préparer les concours grâce à des conférences et tutorats universitaires.
- Accompagner les étudiants durant leur internat en leur proposant une relation de mentorat avec un académicien, ce qui leur permettra d'étendre leur réseau de relations professionnelles et de partager leurs expériences.

Ce projet a pour ambition de favoriser l'égalité des chances et la mixité sociale, en respectant une parité géographique (zone rurale, zone urbaine) et de genre (femmes, hommes). Il permettra à de jeunes étudiants, issus de milieux modestes, de bénéficier d'une mobilité sociale considérable, de lutter contre l'autocensure et de construire leur épanouissement personnel et professionnel.

L'ambition de la FAM est de mettre en place des partenariats avec des associations de mentorat, l'ANEMF (Association Nationale des Etudiants en Médecine de France) et l'ANEPF (Association Nationale des Etudiants en Pharmacie de France) pour apporter son soutien, dès la rentrée 2022, aux étudiants en situation de précarité ou de difficulté scolaire, qui sont nos médecins, pharmaciens, chercheurs et personnels de santé de demain.



# LES FONDATIONS ABRITÉES

---

Depuis l'obtention de son statut de fondation abritante en 2018, la FAM a accueilli deux fondations abritées (la Fondation de l'Académie de Chirurgie créée en 2019 et la Fondation OPALS créée en 2020) ainsi que le fonds dédié Greffe de Vie.

La FAM propose à ses fondations abritées un accompagnement personnalisé. Plusieurs projets de création de fondation sont en cours et verront le jour en 2022, notamment sur l'hospitalisation à domicile et l'hématologie.

## 1. LA FONDATION DE L'ACADEMIE DE CHIRURGIE (FAC)

---

### FORMATIONS EN CHIRURGIE ESSENTIELLE

---

#### GYNÉCOLOGIE SANS FRONTIÈRES

---

La FAC a soutenu le projet de mission pilote de compagnonnage sur les indications et les techniques chirurgicales des césariennes en Afrique de l'Ouest. Avec une mortalité maternelle 50 fois plus élevée qu'en pays développé, une mortalité infantile doublée, la césarienne représente un enjeu majeur de santé dans les pays en développement, elle se dresse ainsi au rang des chirurgies essentielles. Le compagnonnage apporté en mission sur les indications, les techniques opératoires, les règles de sécurité, d'hygiène ainsi que les particularités anesthésiques devraient permettre d'apporter un grand bénéfice sur les deux premières cibles de l'objectif de développement durable 3 fixé par l'OMS concernant la réduction des mortalités maternelles et infantiles d'ici 2030.

#### ACTION DE CHIRURGIE ESSENTIELLE EN REPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

---

Du 6 au 17 décembre 2021, la Fondation de l'Académie de Chirurgie s'est rendue à l'Hôpital Panzi, dans la ville de Bukavu, en République Démocratique du Congo (RDC). Son but était d'accompagner l'Université évangélique Congolaise dans la création et la mise en place d'un diplôme universitaire de chirurgie vaginale labellisé par l'Académie nationale de Chirurgie. Aux côtés de l'ONG Gynécologie Sans Frontières, la Fondation de l'Académie de Chirurgie a encadré cette formation, à la fois sur le plan pratique par sa présence au bloc opératoire, mais également théorique par des cours menés par des experts Français et Congolais.

L'Hôpital de Panzi a été créé par le Dr. Denis Mukwege en 1999. Il prend en charge des victimes de viols. En RDC, et en particulier dans cette région du Kivu, le viol est utilisé comme arme de guerre. Les lésions anatomiques créées par ces violences sur le corps des femmes sont inimaginables. À côté des viols, l'insuffisance de la prise en charge maternelle lors des grossesses et accouchements vont conduire à un taux de mortalité maternelle élevée mais également à des complications extrêmement handicapantes pour ces femmes souvent très jeunes (fistules vésico et recto-vaginales, prolapsus et incontinence urinaire et fécale).



## PROGRAMME DU BLOC OPERATOIRE

K. Espérance : 8 ans. Violée en même temps que sa mère dans une région minière proche de Bukavu, arrivée en état de choc et présentant : déchirure périnéale avec fistule recto vaginale basse, rupture du sphincter anal avec incontinence.

N. Alphonsine : 22 ans. Après une grossesse non suivie, l'accouchement a été difficile malgré les matrones locales et a pris plus de 72 heures. L'enfant est mort-né et dans les suites immédiates est apparue une fuite urinaire permanente traduisant une fistule vésico-vaginale très large. En raison de cette fistule, le mari de cette jeune femme est parti et elle-même a été placée par sa famille dans une cabane, près des animaux. Une réparation avec lambeau cutanéograsseux sera sûrement nécessaire. La reconstruction demandera peut-être un cathétérisme des uretères et un sondage vésical très long. Difficile de prédire la continence urinaire à long terme.

N. Bahati : 24 ans. Tableau identique. Jeune paysanne ayant travaillé dans les champs jusqu'à l'accouchement. Impossibilité de se rendre dans un centre de santé car pas d'argent et routes (saisons des pluies) impraticables. Enfant vivant. Dans le mois qui a suivi la naissance est apparue une descente d'organes, le col utérin et l'utérus entraînent et extériorisent les autres organes (vessie et rectum) produisant une véritable éversion du vagin.



Au centre : Dr Denis Mukwege et Pr Richard Villet

---

## LES MARDIS DE LA CHIRURGIE

---

Organisés tous les deux mois, les « Mardis de la Chirurgie » abordent des sujets d'intérêt général en rapport avec les avancées de la chirurgie et les questions qu'elles peuvent poser. Ils sont traités par des spécialistes reconnus pour leurs compétences scientifiques et leur capacité à transmettre leur savoir afin qu'il soit accessible à un vaste public. Au cours de ces rencontres, sont prévus de larges échanges avec les participants.

En 2021, cinq épisodes ont pu être réalisés :

- 2 février 2021 La place de la lumière dans la chirurgie oculaire : le laserfemtoseconde, avec la participation exceptionnelle du prix Nobel de chimie 2018, Pr. Gérard Mouroux.
- 23 mars 2021 L'anesthésie
- 18 mai 2021 Les obésités, une maladie, avec la participation d'Anne-Sophie Joly du Collectif national des Associations d'Obèses
- 21 septembre 2021 Dysfonction érectile : une prise en charge efficace
- 23 novembre 2021 Dentisterie implantaire, une pratique du quotidien

Ils sont tous accessibles sur la chaîne YouTube de la FAM.

---

## SENSIBILISATION AUX MÉTIERS DE LA CHIRURGIE

---

Une intervention a été réalisée au lycée Diderot à Carvin près de Lille dans le cadre des Printemps de l'Orientation organisés par l'ONISEP.

Une vidéo présentant le parcours universitaire pour devenir chirurgien a été réalisée grâce au Pr. Henry Coudane, doyen de la faculté de médecine de Nancy et ancien président de l'Académie Nationale de Chirurgie. Elle a été visionnée plus de 2 000 fois.



---

## THÉÂTRE D'ANATOMIE DE SAINT-CÔME

---

Pour pouvoir accueillir les chirurgiens français et étrangers et les étudiants en médecine, pour accueillir des collégiens, des lycéens et des étudiants afin de susciter des vocations, pour pouvoir informer le grand public, au travers des « mardis de la chirurgie », sur ce que sont les avancées chirurgicales et leurs résultats pour les patients, sur les perspectives et les espoirs qui y sont associés, l'Académie Nationale de Chirurgie a besoin d'un lieu facilement accessible ouvert sur la ville dans lequel il sera possible de faire à la fois de la formation chirurgicale et de l'information générale ouverte à tous incarnant l'excellence de la chirurgie française. Ce lieu existe : c'est à Paris, dans la si bien nommée rue de l'École de Médecine, le théâtre d'anatomie de Saint-Côme, propriété de la Ville, mitoyen du siège actuel de l'Académie Nationale de Chirurgie.

Pour l'Académie de Chirurgie et sa fondation, s'installer à Saint Côme serait un clin d'œil à l'Histoire puisque c'est dans ce théâtre que siégea la première société savante éponyme, réunissant au 13ème siècle les chirurgiens barbiers, prédécesseurs, certes lointains mais directs, des chirurgiens du 21ème siècle. Ce serait surtout, par la rénovation complète de locaux devenus totalement inadaptés aux besoins, un geste fort pour construire pour la chirurgie française un avenir digne de son passé.



Une brochure de présentation spécifique au projet Saint-Côme a été réalisée à destination des parties prenantes et des mécènes potentiels.

En 2021, les sommes collectées auprès du public pour la réalisation de ce projet s'élèvent à 22 000 euros, portant la collecte à un total de 101 660 euros.

Pour en savoir plus : [www.fondationacademiechirurgie.fr](http://www.fondationacademiechirurgie.fr)

---

## COMITE DE GESTION

---

La composition du comité de gestion et du comité d'honneur demeure inchangée au 31 décembre 2021.

## 2. LA FONDATION OPALS (ORGANISATION PANAFRICAINNE DE LUTTE POUR LA SANTE)

---

La mise en place administrative de la Fondation OPALS a été effectuée progressivement, avec la création du logo et l'aménagement du site Internet de l'OPALS (afin d'y présenter et d'inclure la Fondation). Les membres du comité de gestion se sont ainsi réunis 5 fois en 2021. La Fondation OPALS est désormais bien identifiée auprès des partenaires, en relais de la Fondation Chirac, et son intégration réussie dans le réseau des acteurs de la lutte contre les faux médicaments, en particulier au travers de l'invitation des experts du CHMP<sup>1</sup>, du Conseil de l'Europe, de la Fondation Pierre Fabre et de l'Université de Paris lors des deux dernières séances du Comité.

---

### ACTIONS REALISEES

---

- Sur le plan universitaire : interventions dans les facultés de Pharmacie de Paris (enseignement + conférence de sensibilisation), Rouen (deux promotions) et Strasbourg (promotion de Master 2).
- Sur le plan de la formation continue et de l'information des professionnels de santé : publication sur les faux vaccins dans la revue Médecine Tropicale et Santé Internationale, intervention devant l'Académie de Chirurgie, mise à disposition d'un module de formation en ligne sur le site de l'OPALS.
- Sur le plan de la sensibilisation de l'opinion publique : communications régulières d'actualités sur les faux médicaments sur le site de l'OPALS, publication en préparation dans la revue Science & pseudo-sciences.
- Sur le plan des partenariats et de la conjugaison des forces : obtention du statut d'observateur du Comité des Parties de la Convention Médicrime, signature d'un accord-cadre de collaboration avec le CHMP, multiples échanges et rencontres avec la Fondation Pierre Fabre et l'Université de Paris, accord de coopération avec la Fondation de l'Académie de Chirurgie.

---

### COMITE DE GESTION

---

La composition du comité de gestion demeure inchangée au 31 décembre 2021.



Professeur  
Marc  
GENTILINI



Michel  
ROCHER



Quentin  
DUTEIL

Représentants  
du fondateur



Claude  
CHIRAC



Yves JUILLET



Personnalités  
extérieures

### 3. LE FONDS DEDIE GREFFE DE VIE

---

#### BILAN DES ASSISES NATIONALES DU DON D'ORGANES

---

Alors que le 3<sup>e</sup> plan Greffe arrive à son terme, le différentiel entre les malades en attente et les patients greffés ne cesse de croître alors qu'il existe un fort potentiel de prélèvements. Cette pénurie entraîne de fortes répercussions sur les malades en attente de greffe et des centaines de morts tous les ans.

Face à ce constat, le collectif Greffes + formé d'associations, fédérations, dont Greffe de Vie a décidé d'agir en organisant, avec le soutien de la Fondation de l'Académie de Médecine, les premières Assises Nationales du Don d'Organes. Ces Assises ont vocation à rassembler et associer tous les acteurs autour du partage et de la diffusion de bonnes pratiques liées au don d'organes. L'objectif est de pouvoir aboutir rapidement à « plus de prélèvements pour plus de greffes » en portant collectivement des propositions d'actions qui lèveront les obstacles existants.

Après plusieurs mois de concertation territoriale et nationale, le collectif « Greffes+ » a ainsi identifié et répertorié un ensemble de propositions. Retranscrites au sein d'un manifeste, elles traduisent la volonté des acteurs de terrain comme du collectif « Greffes+ » de voir évoluer notre système actuel, en abordant notamment les questions de gouvernance, de conditions d'exercice et de formation des équipes soignantes, de don du vivant et de culture du don.

Le 14 octobre 2021, plus de deux cents personnes ont suivi la retransmission des Assises Nationales du Don d'Organes à distance, 102 personnes se sont déplacées à l'Académie nationale de Médecine pour y assister, plus d'une centaine d'échanges sur le chat Zoom.

De nombreux articles et interviews ont traité le sujet dans la presse nationale (Libération, Le Progrès, Sud Radio...)

Le Dr Olivier Mariotte, Président de l'agence nile, agence de conseil spécialisée en santé, a brillamment et gracieusement assuré la modération des échanges.

## VIE DE LA FONDATION

---

Jean-Marie Dru, après avoir accompagné la FAM depuis sa création en 2013, a transmis la présidence de la fondation à Olivier Bohuon. Les administrateurs de la FAM saluent le travail exemplaire mené par Jean-Marie Dru pour le développement de la fondation, tant à l'étranger que sur le territoire français. Son expertise a permis la réussite de nombreux projets.

Olivier Bohuon est un industriel ayant travaillé dans le milieu pharmaceutique. Il a notamment été récemment et pendant presque 8 ans le PDG de Smith & Nephew (une multinationale britannique de fabrication d'équipements médicaux) et le Directeur Général du groupe Pierre Fabre. Il est membre de l'Académie nationale de Pharmacie, de l'Académie des Technologies. Souhaitant s'investir dans les projets de la FAM et leurs apporter son expertise, il a été élu à l'unanimité par le Conseil d'Administration.

L'Oréal, la Fondation Airbus, Véolia, CNP Assurances et la Fondation Orpéa sont les principaux mécènes de la FAM.

Le comité de liaison, réuni en fin d'année, a fait état de l'excellente dynamique instaurée entre la FAM et l'Académie Nationale de Médecine. La FAM s'est ainsi appuyée sur le savoir médical développé par l'Académie pour le diffuser auprès d'un large public allant bien au-delà de celui qui reçoit ses rapports académiques, contribuant d'emblée au développement de son aura en France et à l'étranger par le biais du comité des partenaires internationaux.

Éléonore Assante di Panzillo, directrice de la fondation depuis 2018, a quitté ses fonctions fin septembre 2021. Grâce à sa ténacité et sa force de travail, elle a su guider la fondation au travers de l'orage généré par la crise sanitaire dont ont pâti de nombreux organismes à but non lucratif. Le conseil d'administration la remercie chaleureusement pour l'ensemble du travail accompli.

Anne-Sophie de Lataillade a été nommée le 1er décembre 2021 pour lui succéder. Son expérience dans le secteur privé et de l'intérêt général (notamment à la Fondation pour la Recherche sur Alzheimer) dans le développement commercial, l'organisation d'événement et l'animation de réseau permettront d'explorer de nouvelles pistes concernant la stratégie de développement de la FAM.



## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2022

---

La FAM intervient sur un secteur très concurrentiel et fortement bouleversé par la crise sanitaire. Même si elle a continué à mener ses actions et a fait preuve d'une grande résilience pendant la pandémie, elle a identifié quatre enjeux majeurs pour poursuivre son développement :

1. Mener une stratégie de communication globale pour renforcer **son positionnement, sa visibilité et son impact**. Elle sera nourrie par la qualité reconnue de ses missions et par le partage de ses valeurs d'excellence et de transmission.
2. Élargir son champ d'action avec de **nouveaux programmes sur des thèmes croisés « santé et société », co-construits ou co-produits avec des partenaires** qui apportent leur expérience et leur regard sociétal concret, valorisent l'expertise de la FAM et permettent une visibilité supplémentaire via leurs réseaux.  
Selon les sujets, la FAM saura inviter des élus, des acteurs publics de santé, des associations, des experts d'autres disciplines à collaborer.

Le programme mis en place pour **favoriser des vocations et soutenir les étudiants en médecine et pharmacie** s'inscrit dans cette nouvelle démarche. D'autres sont en cours de développement.

3. Développer de nouveaux partenariats de **mécénat** et ouvrir la **collecte auprès des particuliers pour des dons privés, IFI et legs**. La FAM est entièrement financée par des fonds privés. La mise en place des nouveaux projets sont des leviers à actionner pour fidéliser les donateurs anciens et actuels mais aussi pour aller en solliciter de nouveaux. La co-construction est une attente forte pour les grandes entreprises (implication collaborateurs, mécénat de compétence...). Les entreprises concernées par ces différentes thématiques auront alors plus de légitimité à soutenir une action.
4. Être identifié comme un **acteur de référence dans le domaine de la philanthropie** auprès des créateurs de fondations abritées pour apporter des réponses aux grands enjeux de santé publique.

Il s'agit, pour chaque axe de développement, d'identifier des actions en ligne avec ses missions :

- **Partager les connaissances**
- **Accéder au meilleur de la santé et encourager l'accès aux métiers de la santé**
- **Sensibiliser le public**
- **Accompagner la philanthropie**

Elles s'articuleront autour des causes portées par ses quatre thématiques de santé publique centrales : **alimentation, vieillissement, santé environnementale et santé des femmes**.