

1. INTRODUCTION	1
2. FORUM FAMX PARIS UNESCO	2
A. FORUM sur l'Innovation Inversée.....	2
B. CHALLENGE des Start-up	2
C. Création du Conseil des Partenaires Internationaux	2
D. Actions Post FAM x Paris.....	3
3. OBTENTION DU STATUT DE FONDATION ABRITANTE	3
4. POURSUITE DES ACTIONS DE COOPERATIONS EN SUIVI DES FORUMS DEJA ORGANISES	4
A. Symposium spécialisé sur la médecine d'urgence post-traumatique et la prévention des accidents de la route	4
B. Poursuite des formations à la médecine d'urgence hélicoptérée en relation avec la Fondation Airbus4	
C. Suivi du Forum Chine.....	5
D - l'UTMB	5
5. PROJET DE L'ONG ALIMA SOUTENU PAR LA FAM	5
6. ORGANISATION MATERIELLE ET MECENAT	5
7. NOUVELLES ORIENTATIONS STRATEGIQUES ET PERSPECTIVES 2019	6
8. CONCLUSION	7



1. INTRODUCTION

Les activités de la Fondation en 2018 s'inscrivent dans le suivi des directions stratégiques antérieurement définies.

Elles ont été marquées plus spécifiquement par le Forum FAMx Paris sur le thème de l'Innovation Inversée qui a permis, outre l'acquisition d'une visibilité nouvelle en France pour la Fondation, le développement de nouvelles relations entre la FAM et ses partenaires internationaux.

Le deuxième élément important a été l'obtention en juin 2018 du statut de fondation abritante pour la FAM. D'ores et déjà, conséquence positive de ce nouveau statut, des contacts avancés ont été initiés avec des partenaires potentiels, comme en particulier ALIMA, l'UNESS, la Fondation Greffe de vie.

Dans le même temps, les actions résultant des forums et des coopérations antérieures se sont développées grâce à l'organisation d'un symposium spécialisé en Inde sur la médecine d'urgence post-

traumatique, de formations spécialisées en Chine et en Bolivie sur la médecine d'urgence hélicoptérée et le développement de relations bilatérales avec en particulier la Chine

Par ailleurs, en particulier suite à des changements de son management et à l'arrivée d'une nouvelle directrice déléguée, la stratégie de la FAM a été redéfinie, permettant d'envisager des perspectives innovantes au cours de l'année 2019.

2. FORUM FAMX PARIS UNESCO

A. FORUM sur l'Innovation Inversée

Grâce à l'expérience développée au cours des 4 premières années de son existence, suite à la réalisation des Forums d'Innovation Médicale et de Santé Publique dans différents pays émergents faisant partis des BRIC, la Fondation a pu constater que dans un certain nombre de domaines ces pays se montraient particulièrement innovants (en particulier grâce à l'utilisation des nouvelles technologies). Il est apparu également que ces innovations étaient susceptibles d'apporter des réponses aux défis de la santé dans les pays les plus développés comme la France. C'est le concept de l'Innovation Inversée. Il convenait cependant d'apprécier la réalité de ces innovations, les conditions de leur succès, leur transposabilité et leur acceptabilité.

C'est l'objet du Forum FAMx Paris qui s'est déroulé les 31 mai et 1 er juin 2018 à Paris à l'UNESCO.

Le choix a été fait d'étudier trois défis :

- Les déserts médicaux,
- l'innovation frugale (comment faire aussi bien à un coup nettement inférieur),
- l'évolution du rôle respectif des professionnels de santé.

Lors du Forum qui s'est déroulé pendant deux jours, la parole a été donnée à des intervenants venant de ces différents pays (Afrique, Amérique latine, Chine, Inde...). Chacune des sessions a été suivie d'une table-ronde permettant de faire interagir certains initiateurs de ces innovations avec des acteurs français de la santé, professionnels ou non.

Le bilan de FAMx Paris est particulièrement favorable avec près de 700 participants cumulés, et 50 orateurs issus de 13 pays. Le retour des participants a été très positif, en particulier ont été appréciés l'originalité des thèmes, le choix des exemples venant de l'étranger, l'interactivité des tables rondes, les échanges avec la salle.

B. CHALLENGE des Start-up

En parallèle, un challenge des start up françaises spécialisées dans l'innovation en santé a été organisé. Il a permis de sélectionner 12 entreprises parmi les 22 qui ont concouru et de leur offrir une visibilité grâce à un stand offert gracieusement et à une courte présentation de leur activité en public.

Ce challenge a fait l'objet d'une action spécifique sur les réseaux sociaux tout au long de son process depuis la conception jusqu'à la réalisation et la publication des résultats. La visibilité du Forum et son succès en sont une conséquence directe.

C. Création du Conseil des Partenaires Internationaux

Un autre succès du Forum FAMx Paris a été la participation au plus haut niveau de leur organisation de tous les partenaires internationaux de la FAM impliqués dans la réalisation des Forums dans leur pays depuis 2014.

Cette présence a permis d'organiser une réunion de travail avec l'ensemble des délégations qui a conduit à la création officielle du Conseil des Partenaires Internationaux de la FAM.

Cette structure informelle permettra à la Fondation de fonctionner en réseau avec ses différents partenaires et de développer avec eux à la fois des coopérations s'inscrivant dans le temps et la gestion en commun de sujets transversaux comme le vieillissement.

La première action menée au cours de l'été 2018 a été de transmettre à l'ensemble des membres du nouveau Conseil les coordonnées et des informations sur les start up françaises sélectionnées lors du Forum FAMx Paris.

3

D. Actions Post FAM x Paris

Afin d'assurer le suivi du Forum FAMx Paris, il a été décidé d'étudier la faisabilité en France puis la mise en place d'études pilotes pour quelques innovations inversées sélectionnées. Deux actions ont été identifiées :

- Dans le diabète, fondé sur l'expérience du Pr Maïmouna Mbaye dans le projet MDiabète, l'utilisation de messages nutritionnels sous forme de SMS pour prévenir la survenue d'un diabète chez les patients à risque dans des populations défavorisées.
- Le dépistage de l'hypoacousie chez l'enfant vers l'âge de 6 ans grâce à la technologie HearScreen développée par le Pr De Wet Swanpoel

3. OBTENTION DU STATUT DE FONDATION ABRITANTE

Suite au dépôt d'un dossier adapté et en interface avec les représentants du Ministère de l'Intérieur dans son Conseil d'Administration, la FAM a obtenu le statut de fondation abritante (JO du 05 06 2018). Cette officialisation est une étape importante pour la FAM car lui permettant de développer des partenariats avec des organisations traitant de santé dans son environnement.

Suite à cette désignation, les modifications du Règlement intérieur de la FAM ont été effectuées ainsi que la rédaction d'une Convention-type destinée aux organisations susceptibles d'être abritées par la FAM.

D'ores et déjà, un certain nombre de ces candidats se sont manifestés, outre la fondation Greffe de vie, l'ONG ALIMA (Alliance For International Medical Actions) créée en 2009 traitant de médecine humanitaire d'urgence et de besoins médicaux en situation de crise. Elle gère des projets dans 9 pays africains : son budget est de 31 millions d'euros, avec 1800 personnes sur le terrain. Ses actions portent en particulier sur l'épidémie Ebola, le paludisme, le don du sang, les personnes déplacées.

L'UNESS (Université Numérique en Santé et en Sport), organisation en relation directe avec la conférence des Doyens en médecine). Cet organisme gère en pratique le SIDES (Système

Interuniversitaire Dématérialisé en Santé), plateforme informatique commune aux facultés de médecine pour la réalisation de leurs examens sur tablettes.

A ces trois premières organisations, s'est jointe en 2019, la Fondation de l'Académie de Chirurgie en cours de création.

4. POURSUITE DES ACTIONS DE COOPERATIONS EN SUIVI DES FORUMS DEJA ORGANISES

4

A. Symposium spécialisé sur la médecine d'urgence post-traumatique et la prévention des accidents de la route

Ce symposium s'est déroulé à Delhi les 20 et 21 avril 2018, avec comme partenaire le AIIMS Trauma Center (Pr Sanjeev Bhoi). Cette réunion s'est inscrite en suivi des Forums antérieurement réalisés avec AIIMS, plus spécifiquement avec la présentation du Pr Misra lors du 2^{ème} Forum FAM/AIIMS en novembre 2016.

Au cours de ce symposium des participants venant de France et de AIIMS se sont exprimés. A été incluse une présentation sur la prise en charge médicale des attentats de novembre 2015 à Paris par le médecin en chef des sapeurs-pompiers.

Ce symposium a permis une nouvelle rencontre avec le directeur général d'AIIMS, le Dr Guleria ainsi que la finalisation d'un protocole d'échanges d'étudiants en médecine de Paris-Descartes à New Delhi.

Ce symposium a été suivi de trois actions spécifiques :

- La décision de la réalisation d'une formation en Inde sur la médecine d'urgence hélicoptérée en relation avec la Fondation Airbus représentée lors du symposium.
- L'inscription de cette formation dans un cadre plus général d'un projet de coopération entre la France et l'Inde sur la formation à la médecine d'urgence qui a conduit à l'adhésion de la FAM à WACEM, le World Academic Council of Emergency Medicine
- Un accord a également été signé sur un projet relatif à une action de prévention de la mortalité lors des accidents en deux roues grâce au port d'un casque spécialement adapté au climat des pays tropicaux (casque dit « tropicalisé »). Ce projet est attendu d'un éventuel financement d'une société indienne

B. Poursuite des formations à la médecine d'urgence hélicoptérée en relation avec la Fondation Airbus

Deux nouvelles formations ont été réalisées :

- Une première du 28 au 29 octobre 2018 en Bolivie en relation avec l'association IFREMONT avec une équipe comprenant un guide de montagne, un médecin de montagne et un

secouriste. Elle a regroupé 26 participants comprenant 15 guides de haute montagne et plusieurs personnels de santé y compris des pompiers.

- Du 2 au 6 décembre 2018 a eu lieu la troisième session de formation en médecine d'urgence hélicoptérée en Chine, en relation avec le centre de secours de Qingtao. Cette formation a réuni 70 participants dont 30 médecins, 30 infirmiers et 10 logisticiens.

C. Suivi du Forum Chine

Suite au Forum de Shanghai d'octobre 2017, 2 délégations ont visité la FAM :

- le Pr Zhang Yong (hôpital Renji) en janvier 2018 conduisant à la participation de la FAM à la création de l'école chirurgicale franco-chinoise de Shanghai
- Une délégation de l'université de JIAO TONG, hôpital Ruijin (Pr Shen), le 5 avril 2018 : plusieurs thèmes ont été envisagés dont la recherche clinique, la chirurgie digestive et l'orthopédie

D - l'UTMB

La traditionnelle randonnée UTMB à laquelle la FAM a été associée pour la troisième fois a eu lieu en août 2018

5. PROJET DE L'ONG ALIMASOUTENU PAR LA FAM

Projet de l'ONG Alima soutenue par la FAM : programme de formation des cadres humanitaires d'Alima et de ses partenaires. Montant : 39 500 euros.

Le projet présenté ici est en ligne avec la mission de la FAM de « contribuer, à sa mesure, à l'amélioration de la santé dans le monde ». Au cœur de l'action médicale d'ALIMA se trouvent les personnes, clé de réussite des projets sur le terrain. En effet, l'investissement sur les ressources humaines (formation et accompagnement) est essentiel pour renforcer les compétences du personnel sur le terrain. Pour cette raison, ALIMA souhaite accompagner et former ses équipes dans les domaines médicaux et non-médicaux et participer ainsi à la construction de compétences locales solides.

La formation est un volet largement négligé par les bailleurs institutionnels dans leurs financements car ils préfèrent financer les projets terrains. Ce qui peut s'apparenter à une vision court-termiste. ALIMA estime que le soutien à la formation, activité à haute valeur ajoutée tant pour les patients que pour les personnes formées, fait partie intégrante de la construction du modèle innovant d'ALIMA. En septembre 2016, ALIMA et deux équipes d'infectiologues de l'INSERM ont décidé de collaborer ensemble pour créer une plateforme commune Nord-Sud dédiée à la recherche afin de développer des compétences en recherche et soutenir les objectifs d'ALIMA en santé publique et en offre de soins. Ainsi a été lancée une plateforme de recherche opérationnelle et clinique en Afrique de l'Ouest et Centrale en partenariat avec l'INSERM et PAC-CI, un institut ivoirien : la plateforme CORAL. Elle a pour particularité de faire diriger l'ensemble des projets de recherche par des équipes situées directement dans les pays du sujet de recherche (équipes en Guinée pour faire de la recherche sur Ebola par exemple).

Un an après le lancement de la plateforme CORAL, il a été décidé de mettre en place des séminaires annuels, un à deux par an, afin de pouvoir échanger sur les avancées des projets en cours, les difficultés

rencontrées et les perspectives futures. Le but de ces séminaires est de pouvoir permettre aux membres de CORAL de se rencontrer et d'échanger entre pairs avec une volonté de former les nouveaux arrivants et/ou stagiaires qui ont effectué un projet de recherche.

Après le premier séminaire à Abidjan en Côte d'Ivoire en septembre 2017, un deuxième a été organisé en octobre 2018 dans les bureaux de Pac-CI à Abidjan.

Par ailleurs, pour mener à bien les projets de recherche, la plateforme CORAL a besoin de pouvoir recruter les bons profils pour rejoindre son équipe. Ainsi en 2019, CORAL recherche des financements pour contribuer au recrutement de 5 personnes pour 2020 : une chef de projet (Bordeaux), un chef de projet (Abidjan), un directeur de Recherche (Dakar), un spécialiste des Maladies Infectieuses (Abidjan), un responsable des rapports et des subventions (Dakar)

Le budget pour l'ensemble de ces 2 axes en 2018 a été de 159 500 €. Le financement de la FAM en 2018 de 39 500 euros, aura permis de financer le séminaire de formation pour les membres de la plateforme CORAL qui s'est tenu à Abidjan les 2,3,4 octobre 2018 et de participer au recrutement de personnels pour la plateforme.

6

6. ORGANISATION MATERIELLE ET MECENAT

Les actions de la FAM se sont déroulées en 2018 avec un personnel constant : une directrice déléguée et une assistante de communication, assistées seulement par deux stagiaires lors du premier semestre pour gérer le Forum FAMx Paris.

Lors du deuxième semestre il a été procédé au recrutement d'une nouvelle Directrice déléguée : Eléonore Assante Di Panzillo ainsi que d'une nouvelle assistante. Le profil de la nouvelle Directrice plus spécialisée dans la gestion des fondations que dans l'évènementiel est bien adapté aux nouvelles orientations stratégiques de la FAM.

Comme les années précédentes, le nombre d'académiciens impliqués dans la Fondation est important : chacune des sessions du Forum FAMx Paris a été coprésidé par un membre de l'Académie. Le nombre de participants de l'Académie à ce Forum a été particulièrement élevé.

Le Comité de liaison ANM/ FAM s'est réuni ainsi que le Comité d'Honneur. Les membres de la FAM ont participé de manière active aux activités du Comité des affaires internationales de l'Académie.

Les interfaces avec les mécènes privés se sont inscrites également dans la continuité avec la signature des nouvelles conventions avec le groupe Sanofi ainsi qu'avec la Fondation Airbus Helicopters. Un nouveau partenariat a été mis en place avec le groupe Orpéa, avec l'organisation d'un symposium parallèle lors du Forum FAMx Paris et la présentation du concept d'innovation inversée par un représentant de la FAM lors de la réunion annuelle du groupe Orpéa avec ses collaborateurs au niveau mondial. Ce partenariat s'inscrit dans la durée.

7. NOUVELLES ORIENTATIONS STRATEGIQUES ET PERSPECTIVES 2019

Suite aux recommandations du Comité stratégique sur la base des propositions faites par la nouvelle directrice déléguée de la Fondation, la stratégie de la FAM a été redéfinie.

La mission de la Fondation est de « Favoriser le meilleur de la santé pour le plus grand nombre dans le monde ». Représentant une expertise médicale mondialement reconnue et ayant développé un vaste

réseau international, la FAM, reconnue d'utilité publique et ayant obtenu le statut de fondation abritante a pour mission de fédérer les compétences et de promouvoir l'image de la France à travers la santé.

Trois objectifs majeurs sur la période 2019-2023

- Partager les connaissances
- Accéder aux soins
- Sensibiliser le public

Cinq axes de développement 2019-2020 :

- **Les débats de la Fondation** (vieillesse, perturbateurs endocriniens), à Paris, seront des rendez-vous de la FAM pour s'adresser aux mécènes et à la société civile dans un contexte académique d'excellence et traiter de sujets portant sur l'accessibilité à la santé. Ils donneront lieu à des livres blancs et à des actions concrètes.
- **L'appel à projets associatifs** en partenariat avec l'ESSEC sur un sujet de santé publique.
- **Les formations dans les pays émergents** : médecins à l'école de chirurgie sino-française de Shanghai dont la FAM est fondatrice, la médecine d'urgence avec la fondation Airbus
- **Les forums, les symposiums d'échanges, les actions grand public** : symposia à Paris, table ronde à Lyon, symposia à Rio, le Conseil des partenaires internationaux et UTMB
- **La fondation abritante** : Fond de l'Académie de chirurgie, Greffe de Vie, UNESS

La Fondation construira et mettra en place sa stratégie de mécénat ainsi qu'une nouvelle stratégie de communication et de notoriété.

Dans cette optique, elle organisera plus précisément :

- En juin 2019, en partenariat direct avec la SAPEA et la FEAM la présentation en France du rapport européen « Transforming the future of ageing ». Une table ronde organisée par la Fam permettra d'aborder les différentes recommandations du rapport
- A la suite de plusieurs débats organisés à la FAM, une conférence de consensus sera mise en place sur la question des perturbateurs endocriniens
- La FAM souhaite participer, le. Temps d'une table ronde en partenariat avec la Fondation Mérieux, à la Conférence de reconstitution du financement du Fonds Mondial contre le Sida, le paludisme et la tuberculose à Lyon, en octobre 2019. Elle souhaite pouvoir organiser un forum ou un symposia au Brésil en novembre prochain en partenariat avec l'Académie de Médecine du Brésil
- Les formations à la médecine d'urgence hélicoptérée se poursuivront en Chine et sont décidées en Indonésie puis en Inde.

8. CONCLUSION

L'activité de la FAM au cours de l'année 2018 s'est concrétisée par l'organisation réussie d'un grand Forum international à Paris sur le thème innovant de l'Innovation Inversée. Ce Forum a été une étape importante pour la FAM. Cette première réunion qui a été un succès a permis une nouvelle visibilité à la FAM. Elle a été un nouveau point de départ pour de nouvelles actions complémentaires et en particulier la formalisation de son Conseil des partenaires internationaux.

L'obtention du statut de fondation abritante permettra à la FAM de développer des relations avec de nouveaux partenaires, des actions ainsi que des revenus complémentaires

La redéfinition de la stratégie de la FAM lui permettra un nouveau développement autour d'actions complémentaires s'appuyant sur les succès obtenus depuis sa création tant sur le plan national qu'international.